



 Delvy

LE CABINET

Delvy est un cabinet d'avocats et de conseillers financiers qui accompagne les fonds d'investissement, les corporates et les entreprises en croissance à toutes les étapes de leur développement, de la structuration jusqu'à leur expansion nationale et internationale.

Grâce à une approche intégrée combinant conseil juridique, fiscal et financier, l'équipe apporte une vision stratégique sur les opérations sociétariennes, le M&A, le financement, les restructurations et les transactions internationales, en travaillant aux côtés des équipes dirigeantes pour impulser la croissance et consolider des structures d'entreprise solides et efficaces.

Nous sommes présents en Espagne, en France, en Andorre, en Italie, en Amérique latine et aux États-Unis. Nous collaborons avec d'autres marchés afin de promouvoir la compétitivité des entreprises, leur croissance et la diversification de leur portefeuille de clients.





NOTRE ADN

EXCELLENCE

Notre approche nous permet de comprendre la situation et les besoins de nos clients, en apportant une valeur ajoutée grâce à des solutions juridiques et fiscales efficaces.

INNOVATION

Nous évoluons dans un environnement en constante transformation et restons en permanence à l'affût des tendances juridiques, financières et de gestion d'entreprise qui impactent nos clients.

ÉTHIQUE

Nous respectons les normes juridiques et professionnelles les plus élevées, favorisons un environnement inclusif et considérons la durabilité comme une dimension essentielle de notre pratique.

AGILITÉ

Notre structure flexible nous permet de répondre avec rapidité et discernement aux besoins de chaque client, en offrant des réponses claires et adaptées à chaque situation.

CONFIANCE

Nous établissons des relations fondées sur la confiance. Nous connaissons parfaitement nos clients, ce qui nous permet d'anticiper leurs besoins.

CULTURE D'ENTREPRISE

Notre culture repose sur la flexibilité stratégique et l'efficacité opérationnelle, avec une vision de croissance durable et de création de valeur à long terme.



ÉQUIPE

Nous sommes une équipe pluridisciplinaire, spécialisée dans les domaines suivants: **Droit commercial, Droit des sociétés, Propriété intellectuelle et industrielle, Nouvelles technologies, Contentieux, Conseil financier, Droit fiscal, Comptabilité et Droit du travail.**



Josep Navajo
Founding Partner



Pablo Mancía
Founding Partner



Ainhoa García
Litigation Manager
& Partner



José Morato
IP/IT & Privacy Manager
& Partner



Bernardo Támez
Partner Delvy México



Georgina Martínez
Partner Delvy Italy



Arnau Vilá
Corporate & M/A Manager



Toni López
Finance Manager



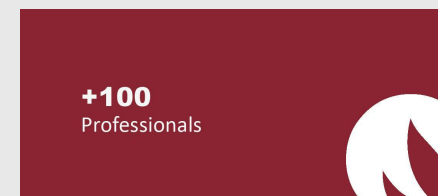
Jorge Tejero
Finance Advisor Manager



Francesc Rodríguez
Head of Labour & Litigation



Aina Rabell
Intellectual Property
Manager



+100
Professionals





CLIENTS

MWC
GSMA


PLATANOMELÓN

Pascual
Dar lo mejor



 **factorial**

 **holded**

LAAGAM

itnig

Kave  Home

MiiN
KOREAN COSMETICS

deel.

heura

Glovo?


JOTELULU



 **antai**
VENTURE BUILDER

 **LANAI**

 **Catalana Occidente Seguros**

badi

DiR

 **MetLife**



 **ABInBev**



 **Casa del Libro**

Encomenda
SMART CAPITAL

 **Last.app**


SYRA COFFEE

● **IRIS VENTURES**

miramira



Votre cabinet en France. Et en Espagne, dès que vous franchissez la frontière.

Créer une filiale en Espagne est rapide grâce à la liberté d'établissement, mais cette simplicité apparente masque des risques majeurs: établissement stable involontaire, conventions collectives impactant les coûts, redressements fiscaux sur les prix de transfert ou indemnités de rupture de contrat.

Pour éviter ces erreurs fréquentes, nous sécurisons l'intégralité de votre implantation (structure, fiscalité, contrats, RH et conformité) grâce à un interlocuteur unique maîtrisant les droits français et espagnol.

Que couvrons-nous?

- **Structure et implantation**
- **Fiscalité de l'implantation**
- **Droit social espagnol**
- **Contrats et réseau de distribution**
- **Conformité et marque sur place**



**NOS
SERVICES**



Droit des Sociétés

Le droit des sociétés constitue l'infrastructure sur laquelle tout le reste repose : qui décide, qui répond, et comment la valeur se répartit. La souplesse de la SAS a rendu la création d'entreprise très simple en France, mais elle a aussi banalisé des structures improvisées qui se révèlent fragiles lors de l'entrée d'un investisseur, du départ d'un associé ou d'une due diligence.

Nous accompagnons les sociétés françaises, de la PME familiale au groupe international, dans la conception, l'entretien et la transformation de leur architecture juridique. Nous garantissons des statuts sur mesure, des organes fonctionnels, des registres à jour et des décisions documentées capables de résister à l'examen d'un acquéreur ou d'un juge.

- **Constitution de sociétés**
- **Pactes d'actionnaires**
- **Protocoles familiaux et pactes Dutreil**
- **Modifications statutaires**
- **Augmentations et réductions de capital**
- **Restructurations sociétariennes**
- **Gouvernance d'entreprise**
- **Responsabilité des dirigeants**
- **Secrétariat juridique**
- **Formalités de greffe et tenue des registres**



Fusions et Acquisitions

Acheter, céder ou fusionner une entreprise reste l'opération la plus risquée et la plus asymétrique en information pour un dirigeant. Le marché français s'étant hautement professionnalisé, les exigences documentaires ne se négocient plus : aucune transaction ne se conclut sans due diligence sérieuse ni garantie d'actif et de passif rigoureuse.

Nous intervenons sur l'ensemble du cycle transactionnel : valorisation juridique de la cible, lettre d'intention, structuration fiscale et sociétaire, due diligence, négociation des actes, consultations du CSE, conditions suspensives et suivi post-closing (ajustements de prix, earn-out et réclamations). Pour les opérations transfrontalières, nous coordonnons le processus multi-juridictionnel sous une stratégie unique.

- **Acquisitions**
- **Cessions et transmissions d'entreprises (SPA et APA)**
- **Fusions, scissions et apports partiels d'actifs**
- **Due diligence juridique**
- **Coentreprises**
- **Opérations d'investissement**
- **Désinvestissements et exits**
- **Private Equity**
- **Ingénierie et structuration d'opérations de haut de bilan**



Venture Capital et Startups

Une startup est une société conçue pour lever des fonds, se diluer de manière ordonnée et passer à l'échelle ou être cédée, ce qui impose des choix juridiques précoces et stratégiques. Face à un écosystème français mûr aligné sur les standards internationaux, nous sécurisons l'entreprise dès l'origine : BSA AIR, obligations convertibles, pactes d'actionnaires professionnels, vesting des fondateurs, cession effective de la propriété intellectuelle et cap table lisible.

Nous conseillons les fondateurs au quotidien ainsi que les investisseurs dans la réalisation de leur thèse. Nous structurons également l'expansion vers l'Espagne et l'Europe comme étape naturelle du développement international.

- **Levées de fonds et structuration de rounds**
- **Pactes d'actionnaires et Investment Agreements**
- **Notes convertibles et BSA AIR**
- **Actionnariat salarié et plans d'intéressement (BSPCE, AGA, options)**
- **Entrée et sortie d'investisseurs**
- **Conseil aux fonds de Venture Capital**
- **Accompagnement global des startups**
- **Internationalisation et flip de startups**



Propriété Intellectuelle et Industrielle

Dans une économie immatérielle, la propriété intellectuelle est le premier actif stratégique de l'entreprise. En combinant le Code de la propriété intellectuelle, le droit européen et le droit civil, et face aux bouleversements apportés par l'IA générative, nous traitons l'actif immatériel sous un double angle : sa construction/protection (portefeuille, dépôts, contrats) et sa défense active (oppositions, contrefaçon, concurrence loyale, parasitisme). Nous apportons un soutien réactif et opérationnel aux directions marketing, agences, médias, industries créatives et entreprises technologiques.

- **Audit juridique des créations générées par IA**
- **Rédaction de clauses contractuelles pour projets IA**
- **Charte d'utilisation de l'IA pour le marketing et les équipes créatives**
- **Protection de l'image, de la voix et des répliques numériques**
- **Audit des conditions d'utilisation des outils d'IA**
- **Gestion des deepfakes, usurpations d'identité et contenus synthétiques**
- **Formations : IA, propriété intellectuelle et créativité**
- **Conseil en innovation et nouveaux modèles économiques**
- **Formations IP pour les équipes business**
- **Due diligence IP**
- **Gestion stratégique de portefeuille IP**
- **Stratégie de lancement de marques**
- **Conformité juridique des produits, packagings et allégations**
- **Contrats commerciaux à forte composante IP**
- **Protection des campagnes, des contenus et de la création**
- **Protection de l'image, de la voix et des talents**
- **Surveillance, défense et contentieux IP**



Tech, Software, Données et Numérique

Chaque entreprise repose aujourd'hui sur un socle technologique, de la collecte de données personnelles à la vente en ligne ou l'usage de logiciels tiers. Cette réalité s'accompagne d'un cadre réglementaire strict : RGPD, droit de la consommation, directive NIS 2, règlement sur les services numériques et exigences de la CNIL.

Nous sécurisons la conception juridique des modèles numériques: contractualisation technologique sans dépendance abusive, traitement défendable des données, structuration de plateformes et gestion des cyberincidents. Si l'activité est internationale, nous intégrons directement les réglementations cibles dans votre cadre de conformité.

- **Protection des données, RGPD et gouvernance des données**
- **Contrats SaaS, Software et technologies**
- **Plateformes numériques, marketplaces et applications**
- **Commerce en ligne, retail digital et consumer tech**
- **Cybersécurité, violations de données et gestion des risques Tech**
- **Data, Analytics et valorisation des données**
- **Marketing digital, cookies et publicité en ligne**



IA et Gouvernance Numérique

L'intégration de l'intelligence artificielle est devenue une priorité industrielle, rapidement encadrée par le règlement européen sur l'IA (AI Act) et les actions de la CNIL et de la DGCCRF. Notre objectif n'est pas d'en freiner l'adoption, mais de la rendre juridiquement irréprochable et défendable.

Nous classons les systèmes par niveau de risque, définissons la chaîne de responsabilité interne, documentons les traitements et bâtissons un système de gouvernance adapté. Votre organisation répond ainsi aux exigences des régulateurs comme aux standards imposés par vos grands clients corporatifs.

- **Conformité à l'AI Act**
- **Conformité aux réglementations et directives nationales sur l'IA**
- **Gouvernance d'entreprise : structures, culture et rôles**
- **Conseil stratégique et implémentation juridique**
- **Audit, diagnostic et gestion des risques**
- **Analyses d'impact sur les droits fondamentaux (FRIA)**
- **Évaluations de conformité et relations avec la CNIL**
- **Formations et acculturation juridique à l'usage de l'IA**
- **Accompagnement ISO 27001, ISO 42001 et référentiels de sécurité**



Droit Fiscal

La charge fiscale se décide en amont, lors de la conception des opérations, de la structuration du groupe et des modalités de rémunération. Dans un contexte de réformes permanentes, d'analyse automatisée des données par l'administration, de facturation électronique et de normes internationales strictes (prix de transfert, substance), la planification sécurisée est indispensable.

Nous intervenons sur les trois piliers du droit fiscal: la planification stratégique, la conformité documentaire et la défense en contentieux face à l'administration ou devant le juge. Pour les flux transfrontaliers, nous tirons parti des conventions fiscales internationales.

- **Fiscalité des entreprises et fiscalité corporative avancée**
- **Fiscalité des opérations de M&A**
- **Fiscalité internationale**
- **Fiscalité des groupes et intégration fiscale**
- **Fiscalité patrimoniale et gestion des grands patrimoines**
- **Fiscalité des associés, dirigeants et mandataires sociaux**
- **Fiscalité des incitations financières, equity et rémunération variable**
- **Fiscalité des entreprises innovantes et actifs incorporels**
- **Fiscalité immobilière complexe**
- **Fiscalité indirecte avancée (TVA et autres taxes)**
- **Procédures fiscales et contentieux administratifs**
- **Compliance fiscale et gestion des risques**
- **Conseil fiscal stratégique récurrent**



Conseil Financier

Prendre des décisions de capital sans modèle financier solide ou négocier un financement sans maîtriser son coût réel fragilise l'entreprise. Nous apportons la couche d'analyse financière indispensable entre la comptabilité et la décision stratégique, en parfaite synergie avec les volets juridiques et fiscaux.

Nous accompagnons les dirigeants, CFO et conseils d'administration lors des phases clés (croissance rapide, levée de fonds, M&A, refinancement) ou en assurant la fonction de direction financière externalisée.

- **CFO externe et direction financière externalisée**
- **Modélisation financière et Business Plan**
- **Financement et refinancement**
- **Support financier lors d'opérations corporatives**



Droit Pénal des Affaires

Une procédure pénale exige une défense technique et proactive dès les premiers signaux (convocation, perquisition, audition), avant toute mise en examen. Nous intervenons dans deux rôles: la défense des entreprises, dirigeants et cadres poursuivis, et la représentation des sociétés victimes de fraudes internes, d'abus de confiance ou de cyberattaques.

Notre approche articule systématiquement la stratégie pénale avec les enjeux sociaux, fiscaux, commerciaux et réputationnels de l'entreprise.

- **Infractions contre les biens**
- **Infractions contre l'Administration et les finances publiques**
- **Droit pénal de la consommation**
- **Droit pénal des sociétés**
- **Atteintes à l'honneur : diffamation et injure**
- **Atteintes à l'intégrité physique et morale**
- **Droit pénal du travail : sécurité et santé des travailleurs**



Compliance et Conformité

Sous la pression des régulateurs (AFA, CNIL) et des exigences du marché, la conformité est devenue une obligation structurante. La lutte anticorruption, la protection des lanceurs d'alerte et le devoir de vigilance imposent des dispositifs éprouvés.

Nous concevons et déployons des programmes sur mesure, proportionnés aux risques réels de l'entreprise et dotés de contrôles vérifiables. En cas de manquement avéré, nous menons l'enquête interne et la défense juridique avec la confidentialité et la rigueur de preuve indispensables.

- **Rédaction et déploiement de programmes de conformité et de prévention pénale**
- **Services de Compliance Officer**
- **Mise en place et gestion des canaux d'alerte**
- **Enquêtes internes**
- **Défense pénale des personnes morales et de leurs dirigeants**



Droit du Travail

En France, le formalisme du droit du travail et le contrôle actif des autorités rendent la gestion des ressources humaines particulièrement sensible. Les risques financiers majeurs découlent rarement de la paie, mais plutôt de ruptures de contrat mal sécurisées, de requalifications de prestataires ou de restructurations mal conduites.

Nous conseillons les employeurs dans la sécurisation préventive de leurs relations de travail et lors des étapes critiques: recrutement de dirigeants, négociations collectives, restructurations, contentieux prud'hommaux et mobilité internationale.

- Audits de conformité sociale
- Chartes éthiques et dispositifs d'alerte internes
- Contrats de travail des dirigeants et mandataires sociaux
- Licenciements et ruptures de contrats
- Restructurations sociales et plans de sauvegarde de l'emploi
- Politiques de rémunération et plans d'intéressement
- Relations collectives du travail
- Expatriation et mobilité internationale
- Gestion des risques sociaux



Contentieux et Arbitrage

Un litige est une décision économique qui exige une évaluation réaliste des coûts, des délais et des probabilités de succès. Le droit processuel français récompensant la préparation initiale, nous élaborons une stratégie de preuve rigoureuse dès l'origine. Nous représentons nos clients devant les tribunaux de commerce, tribunaux judiciaires et cours d'appel, ainsi que devant les instances arbitrales.

Nous évaluons systématiquement l'opportunité d'une transaction négociée avant toute assignation afin de privilégier la solution la plus efficace pour l'entreprise.

- **Contentieux civil**
- **Contentieux commercial**
- **Modes alternatifs de règlement des différends**
- **Arbitrage**



Restructurations et Procédures Collectives

Lorsque la trésorerie ne suit plus, le temps devient la ressource la plus rare: chaque semaine d'attente réduit le nombre d'options ouvertes et augmente l'exposition personnelle du dirigeant. Nous conseillons les entreprises en difficulté, leurs associés et leurs dirigeants, ainsi que les créanciers et les repreneurs d'actifs en situation tendue.

Nous privilégions d'abord la voie amiable et confidentielle, mandat ad hoc et conciliation, renégociation avec les banques, les créanciers publics et les fournisseurs, réaménagement de la dette, cession d'actifs non stratégiques, réorganisation opérationnelle, recapitalisation ou entrée d'un nouvel investisseur. Lorsque cela ne suffit pas, nous préparons et conduisons la procédure : déclaration de cessation des paiements, sauvegarde ou sauvegarde accélérée, redressement judiciaire, constitution des classes de parties affectées et adoption du plan, plan de cession préparé en amont, ou liquidation ordonnée.

En parallèle, **nous protégeons le dirigeant contre la responsabilité pour insuffisance d'actif et les sanctions personnelles**, nous défendons les actions en nullité de la période suspecte, et nous structurons les reprises d'entreprises ou de branches d'activité en difficulté.



Droit des Étrangers et Immigration d'Affaires

Le recrutement et le développement avancent plus vite que les démarches administratives, et une autorisation mal anticipée bloque une opération entière. **Nous gérons l'ensemble des mobilités vers la France pour les ressortissants de pays tiers:**

- **Passeport talent dans ses différentes catégories**
- **Création d'entreprise**
- **Projet économique innovant**
- **Salarié qualifié d'une entreprise innovante et profil hautement qualifié**
- **Autorisation de travail et instruction du dossier auprès des services compétents**
- **Détachement au sein d'un même groupe, carte de séjour salarié**
- **Changement de statut d'un étudiant vers un titre de travail**
- **Enouvellements**
- **Regroupement familial et accompagnement des situations irrégulières à régulariser**

Nous sécurisons également l'employeur, souvent négligé dans ce type de dossier : vérification de la régularité de l'emploi, obligations déclaratives, risques attachés à l'emploi d'un travailleur sans titre, et préparation aux contrôles. Enfin, nous rappelons ce qui vaut d'être dit clairement à un dirigeant français : une implantation en Espagne ou dans un autre pays de l'Union ne relève pas du droit des étrangers, car la liberté d'établissement et de circulation s'applique. Le sujet se déplace alors vers le droit social, la fiscalité et le détachement, que nous traitons dans les rubriques correspondantes.



Projet mené avec le soutien du
Programme de promotion internationale
d'ACCIÓ

ACCIÓ

Catalonia
Trade & Investment



Generalitat
de Catalunya

